**MODUL 2 – MEDBESTEMMELSE OG STYRING**

**Kurs for tillitsvalgte i offentlig sektor**

**22.-23. april 2020, Hotel Gabelshus, Oslo**

**Dag 1**

* + - 1. **Åpning og innledning**

11.45-12.00 Pause

**12.00-13.00 Ansattes medbestemmelse og medvirkning – hvor står vi?**

***v/ Inger Marie Hagen, forsker ved Fafo***

* Utviklingstrekk og trender
* Hvor står kampen i dag?

13.00-14.00 Lunsj

**14.00-14.45 Ansattes medbestemmelse og medvirkning – hvor går vi?**

 ***v/ Ingunn-Sofie Aursnes, direktør i UNE***

* Kontinuerlig endring, strategiske grep i omstillingsprosesser
* Trygghet og mot
* Hvor går grensen, fallgruver også her?

14.45-15.15 Minglepause

**15.15-16.00 Styringsformer og utviklingstrekk i offentlig sektor, i lys av**

 **senere års omstillinger og reformer**

 ***v/Eivor Bremer Nebben, fagdirektør, Direktoratet for***

 ***økonomistyring***

* Hva er god offentlig styring i omstillinger/reformer?
* Hva gir effekt? Styringsvirkemidler
* Hvordan videreutvikle styring av offentlig sektor?

15600-16.15 Pause

**16.15-17.00 Hva er HR? Hvordan bruke HR som verktøy for å nå**

 **virksomhetens mål?**

***v/ Åshild Egerdal, administrativ leder i Industri Energi, LO***

* Hvordan jobbe strategisk med HR?
* HR som verktøy innen ansattes kompetanseutvikling

Avslutning

Middag kl 19.00, aperitif kl 18.30

**Dag 2**

**09.00-09.45 Medbestemmelse, medvirkning og Samfunnsviterne**

***v/ Synnøve Karin Bøen, spesialrådgiver i Samfunnsviterne***

09.45-10.00 Pause

**10.00-10.45 Endringsledelse; ledelse av omstillinger og reformer**

***v/ Tom Colbjørnsen, professor ved BI***

* Grunnleggende organisasjonsfaktorer, makt, atferd og endringer i organisasjoner
* Organisasjonsfaglige problemstillinger og tema for tillitsvalgte
* Er omstillinger fånyttes? Hva sier forskningen? Hva lar seg omorganisere?
* Hva kjennetegner gode endringsprosesser?

10.45-11.00 Pause

* + - 1. **Mål og resultatstyring i offentlig sektor - New Public Management**

 **for fall?**

***v/ Tobias Bach, professor, Institutt for statsvitenskap, UiO***

* Mål- og resultatstyring i offentlig sektor
* Hva er egentlig NPM?
* NPM og omstillinger/reformer
* NPM og tillitsvalgtes rolle og ståsted

11.45-12.00 Pause

**12.00-12.45**  **Endringsledelse og digitale endringsprosesser (tidl. 11-11.45)**

* *v/ ekstern foredragsholder*
* Hvordan lede i slike prosesser?
* Tillitsvalgtes rolle i digitale/IKT-drevne omstillinger

Avslutning

13.00-14.00 Lunsj, og deretter avreise

*Det tas forbehold om endringer i programmet*